



REFERAT

Referat af 5. ordinære møde i Kommunernes It-Arkitekturråd den 27. februar 2013

Mødet blev afholdt onsdag den 27. februar 2013 i KL-Huset.

Fremmøde.....	2
1. Velkommen og siden sidst	3
2. Formandens beretning.....	4
3. Konstituering.....	6
4. Kommunernes It-Arkitekturråd og de fælleskommunale beslutningsprocesser	7
5. Fælleskommunal arkitekturstyring: Kompetencer og kommunikation	8
6. Forudsætninger og rammebetingelser for en ny generation forretnings-it på beskæftigelsesområdet	10
7. Kommunernes digitale sikkerhedsmodel	11
8. Status på monopoludbud og realiseringen af støttesystemer m.v. i rammearkitekturen	12
9. Krav og vejledning til kommunernes kravspecifikationer	13
10. Fælleskommunale arkitekturprincipper	14
11. Arkitekturrapporten	15
12. Strategi for udvikling og udbredelse af rammearkitekturen og kommunikationsstrategi for arkitekturrådet.....	16
13. Gevinstrealisering med sag- og dokumentstandarderne: Afprøvning af MOX	18
14. Eventuelt	19

Den 14. marts 2013

Sags ID: 1667968

Dok.ID: 1667968

phn@kl.dk

Mobil 2478 6163

Weidekampsgade 10

Postboks 3370

2300 København S

Telefon 3370 3764

www.kl.dk

Side 1/19

Fremmøde

Deltagere:

Allan Bager, Odense Kommune
Anna Schou Johansen, Københavns Kommune
Ghita Thiesen, KL
Henrik Brix, Favrskov Kommune
Jørgen Kristensen Rasch, Egedal Kommune
Kjeld Lauritsen, Aarhus Kommune
Marianne Rasmussen, Fredericia Kommune
Peter Egelund, KOMBIT
Pia Færch, KL
Pia Hansen, sekretariatet

Afbud:

Ingen

Referat: Heidi Christiansen og Pia Hansen

1. Velkommen og siden sidst

v/ *Allan Bager, formand for It-Arkitekturrådet, og Ghita Thiesen, KL*

Ghita Thiesen præsenterede nyt medlem af rådet, Anna Schou Johansen, som til daglig er enhedschef i Digitalisering i Københavns Kommune. Anna erstatter Jesper Hammerich Lux, som har fået nyt job i Arbejdsmarkedsstyrelsen.

Ghita Thiesen orienterede om, at der er etableret en fællesoffentlig styregruppe for sag- og dokumentstandarderne, som holdt sit første møde den 4. februar 2013. Siden har der desværre ikke været yderligere progression, hvilket KL har rejst over for Digitaliseringsstyrelsen. Som Arkitekturrådet gentagne gange har peget på, har den manglende håndhævelse af vedligeholdelsesforpligtelsen for de fælles offentlige standarder alvorlige negative konsekvenser for kommunernes mulighed for at realisere gevinster og er en barriere for at skabe mere sammenhængende it på tværs af de offentlige myndigheder, mellem løsninger og mellem leverandører. KL er derfor fortsat opøgende og konstruktivt bidragende til videre progression på området.

Ghita Thiesen orienterede om, at da det ikke har været muligt at indstionere en kommunal it-arkitekt, som skulle indgå i arbejdet med rammearkitekturen, er det i stedet besluttet, at de afsatte midler kan bruges til at projektansætte en ny arkitekt i KL i en periode.

Allan Bager og Peter Egelund orienterede om, at AxaPoint's tilbud om overdragelse af rettighederne til APOS2 er trukket tilbage, da der pågår forhandlinger om overtagelse af AxaPoint, inkl. APOS2. KOMBIT har været tilbageholdende med at skulle eje software, der ikke har været i udbud og dermed indgå som en del af markedet. KOMBIT var ligeledes bekymrede over eventuelle opgaver i forbindelse med implementering og videreudvikling af APOS2 Det er dog afgørende, at der findes en fremadrettet model for ejerskab og drift af fælles løsninger.

2. Formandens beretning

Allan Bager, formand for It-Arkitekturrådet

Indstilling

Det indstilles, at arkitekturrådet, på baggrund af formandens mundtlige beretning, drøfter rådets aktiviteter i det forløbne år og fokuspunkter i det videre arbejde.

Referat af beretning

Arkitekturstyrisopgaven går kort sagt ud på at gøre det nemt at arbejde digitalt for 300.000 kommunale it-brugere og kommunernes borgere og virksomheder.

I det forgange år har vi etableret et fælles arkitekturråd og sat fokus på behovet for arkitekturstyring. Der er etableret en retning, rådet har taget et stort medansvar for realisering af rammearkitekturen, og der er etableret et netværk af kommunale forretnings- og it-arkitekter. Samtidig er de første skridt taget i retning af at etablere kendskab til rammearkitekturen og opbygge en relation til kommunerne og andre interessenter.

Fremadrettet bør der bl.a. være fokus på at bringe rammearkitekturen i anvendelse i kommunerne, herunder gennem udvikling af konkrete værktøjer og tilbud om kompetenceudvikling. Samtidig skal der være fokus på styring af markedet bl.a. gennem konkrete anbefalinger til, hvornår det er hensigtsmæssigt med fælleskommunale løsninger.

En helt central udfordring fremadrettet er at få forretningen til at tage ejerskab for både arkitekturstyringen og de konkrete fælles løsningsbyggekloster. Rammearkitekturen er for vigtig til, at den alene kan overlades til it-folk. Der mangler derfor bl.a. en fælleskommunal model for ejerskab og styring af forretningsdokumentation og for ejerskab og drift af fælles løsninger.

Kommunikationsmæssigt er det væsentligt at udvide mindsettet til, at rammearkitekturen potentielt ligger til grund for hele det kommunale systemlandskab og dermed, at rammearkitekturen dækker mere end blot monopol-systemerne. Vi skal fortsat have fokus på kommunikation, bl.a. mere storytelling med konkrete eksempler på gode løsninger, som er udviklet med udgangspunkt i rammearkitekturen. Videre skal vi have endnu mere dialog med staten og regionerne i forhold til koordinering og governance, idet kommunerne og deres interessenter er langt mere forbundne, end det umiddelbart synes.

Drøftelse

En af udfordringerne i forhold til at skabe forretningsmæssigt ejerskab af arkitekturstyringen er, at der på området som f.eks. borgerservice kan mangle forståelse for, hvordan “bagbutikken” fungerer. Det er derfor vigtigt, at der fortsat arbejdes med udgangspunkt i en fælles retning for arbejdet.

Der er i rådet bred enighed om, at kommunikation fortsat er altafgørende, idet rammearkitekturen er tænkt stort nok, men i et for lille rum. Der skal tales mere med forretningen i forretningens sprog, fremfor kommunikation om, hvad der sker i maskinrummet.

3. Konstituering

Ghita Thiesen, KL

Indstilling

Det indstilles, at arkitekturrådet vælger ny formand og medlemmer af forretningsudvalget nu, eller at rådet beslutter at udsætte valg af ny formand og medlemmer af forretningsudvalget til andet halvår 2013.

Beslutning

Det blev besluttet at udsætte rotationen til andet halvår af 2013, og at sammensætningen af It-Arkitekturrådets Forretningsudvalg følger formandskabets kadence.

Drøftelse

Det kan overvejes, om rotationsperioden bør fastsættes til to år for at sikre kontinuitet i rådets arbejde.

4. Kommunernes It-Arkitekturråd og de fælleskommunale beslutningsprocesser

Jane Wiis, direktør, KL

Indstilling

Det indstilles, at Jane Wiis og arkitekturrådet drøfter det fremadrettede samarbejde mellem KL's ledelse og arkitekturrådet.

Drøftelse

Jane Wiis indledte med at understrege betydningen af, at det er lykkedes kommunerne at etablere en aktør i form af arkitekturrådet, som kan rådgive og påvirke beslutninger i kommunerne ud fra en arkitekturstyringsvinkel. Det handler om at skabe sammenhæng mellem strategi og investeringer, og hvordan vi udmønter digitaliseringen i de konkrete løsninger. Jane påpegede videre, at den generelle interesse for digitalisering i samfundet udgør en unik mulighed for at bringe rammearkitekturen op på det nødvendige politiske niveau. Her spiller arkitekturrådet en vigtig rolle, hvor vi er nødt til at bruge de vinduer, der er. Lige nu er monopolbruddet f.eks. helt oppe på den politiske dagsorden, og det er vigtigt at udnytte den opmærksomhed, som det giver. Det er oplagt, at rådet giver input til, hvordan vi får italesat arkitekturstyring på en god måde politisk. Det er også vigtigt, at arkitekturrådet orienterer sig mod regionerne som en alliancepart.

KL's direktion vil vende sig mod arkitekturrådet med spørgsmål, der vedrører arkitekturstyring. Rådet har en unik viden og kan derfor bidrage med anbefalinger og diskussioner, der kan bevirke vedvarende og gevinstskabende forandringer. Det er vigtigt, at rådet bruger muligheden for, til stædighed proaktivt og på eget initiativ, at søge lytterum, gennem en forståelig og forretningsrelevant kommunikation. Videre skal der fremadrettet øges fokus på at skabe sammenhæng mellem Det Kommunale Digitaliseringsråd (DKD), som rådgiver KL i strategiske spørgsmål vedrørende digitalisering og IT, og arkitekturrådet.

Samtidigt er det vigtigt, at rådet fortsat er kommunernes råd, og ikke bliver opfattet som en del af KL's organ. Rådet har også en rolle i at sikre, at de vigtige diskussioner bliver taget i de enkelte kommuner.

5. Fælleskommunal arkitekturstyring: Kompetencer og kommunikation

Ejvind Jørgensen og Peter Holbech, Rambøll Management Consulting

Indstilling

Det indstilles, at It-Arkitekturrådet, på baggrund af oplæg ved Ejvind Jørgensen og Peter Holbech, Rambøll drøfter, hvordan centrale konklusioner fra *It i praksis 2012* kan inspirere It-Arkitekturrådets arbejde, bl.a. med fokus på:

- Hvilke kompetencer har kommunerne behov for, centralt og lokalt, for en aktiv arkitekturstyring, der bl.a. skal skabe de nødvendige procesintegrationer i hele værdikæden?
- Hvordan kan modenhedsmodellen for kommunikation om værdiskabelsen af it inspirere arkitekturrådets kommunikation om arkitekturstyring og den fælleskommunale rammearkitektur?

Drøftelse

Ejvind Jørgensen og Peter Holbech, Rambølls Management Consulting, lagde ud med at italesætte behovet for en række digitale fundamenter, der skal understøtte fremtidens digitale services, som i kommunalt regi skal tænkes sammen med forholdet mellem, hvad der styres i fællesskab, og hvad der styres lokalt.

Fremadrettet vil der være behov for en bred palette af kompetencer både fælleskommunalt og lokalt, hvilket medfører betydelige udfordringer med at tiltrække og opbygge de nødvendige kompetencer. I forhold til arkitekturstyring er det centralt at opbygge en arkitekturfunktion, som tænker mere i forretning end i teknologi. Det handler om kompetencer, som kan ses på tværs af hele værdikæden og på tværs af kommuner, og som kan bygge bro mellem forretningsforståelsen og teknologi. Det er kompetencer, som nogle gange kan findes i en person, men som i andre tilfælde skal skabes ved at samle flere personer i teams etc.

I kommunalt regi er spørgsmålet i hvilket omfang, alle 98 kommuner skal dække dette kompetencebehov. Arkitekturrådet ser, at kommunerne skal skabe et større mulighedsrum for at organisere sig for at skabe den nødvendige kritiske masse af kompetencer, f.eks. i netværk, virtuelle centre uden mure og lign. Det er for snævert alene at tænke i at placere en opgave lokalt eller i et fællesskab af alle 98 kommuner.

Omkring kommunikation redegjorde Rambøll for potentialet ved at forbedre måling og kommunikation af it's værdiskabelse. It i praksis rapporten præsenterer en modenhedsmodel for kommunikation om værdiskabelsen

ved it, hvor dokumentation af og kommunikation om, at it er omkostnings-effektivt, er en forudsætning for en videre dokumentation af og kommunikation om, hvordan it skaber nyt forretningsværdi internt i forhold til interne processer m.v. og eksternt i forhold til kundeoplevelsen.

I forhold til rammearkitekturen opleves stort fokus på de fremadrettede driftsbesparelser ved monopoludbud. Arkitekturrådet vil kommunikationsmæssigt imødekomme dette ved, at lavere driftsomkostninger alene omtales som en del af den samlede værdiskabelse, som også omfatter store gevinster ved automatisering af processer og forretningsændringer. Det handler om bedre digitalisering frem for alene billigere digitalisering. Rammearkitekturen handler om at gøre det nemmere og mere enkelt at være borger, leder og medarbejder i kommunen.

6. Forudsætninger og rammebetingelser for en ny generation forretnings-it på beskæftigelsesområdet

Ulrik Petersen, KL

Indstilling

Det indstilles,

- at arkitekturrådet tilkendegiver, hvorvidt rådet kan tiltræde den anførte prioritering af borgernes digitale medvirken, et komplet fælles datagrundlag og snilde værktøjer,
- at rådet vurderer, hvad der skal til for at fremme anbefalingerne vedr. fælles forretningsarkitektur, herunder styrkelse af DFDG, og vedr. standardisering,
- at rådet tilsvarende vurderer, hvad der skal til for at komme videre med anbefalingerne vedr. governanceforholdene, samt
- at rådet kommenterer vurderingen af markedsforholdene.

Drøftelse

It-Arkitekturrådet giver fuld opbakning til anbefalingerne og den anførte prioritering i rapporten *Kortlægning af forudsætninger og rammebetingelser for en ny generation forretnings-it på beskæftigelsesområdet*. Arkitekturrådet gjorde videre opmærksom på, at der er behov for fokus på de sociale medier som led i borgernes digitale medvirken, da man kan se, at det er her, borgerne er. Videre støtter rådet op om, at rapportens anbefalinger er en forudsætning for et innovativt leverandørmarked.

Anbefalingerne kan f.eks. fremmes gennem et formaliseret samarbejdsforum på tværs af kommunerne og Arbejdsmarkedsstyrelsen, som bl.a. skal have ansvar for at definere og drifte en fælles forretningsarkitektur. Det inkluderer bl.a. at anskueliggøre afledte administrative konsekvenser af eksisterende og ny lovgivning. En fælles forretningsarkitektur kunne også danne grundlag for et mere specialiseret it-marked, hvor 2-3 leverandører specialiserer sig i at understøtte enkelte processer frem for en helt suite. Dette skal selvfølgelig afvejes med kommunernes leverandørstrategier i øvrigt.

Arkitekturrådet foreslog, at Arbejdsmarkedsstyrelsen kan inviteres til et møde i rådet for en fælles drøftelse af muligheder og konsekvenser ved et tværgående samarbejde om en forretningsarkitektur.

7. Kommunernes digitale sikkerhedsmodel

Rasmus Halckjær Iversen, KOMBIT

Indstilling

Det indstilles, at sikkerhedsmodellen sendes i review blandt kommuner og leverandører, inden den behandles i arkitekturrådet.

Beslutning

It-Arkitekturrådet tilslutter sig, at modellen sendes til review blandt kommunerne og leverandører. Det er vigtigt, at det i reviewmaterialet fremgår, at modellen ikke vil give anledning til, at der skabes et behov for at indtaste allerede kendte data.

På næste møde i arkitekturrådet den 8. maj 2013 skal drøftelsen af sikkerhedsmodellen kobles til en drøftelse af sikkerhed i de enkelte komponenter og forholdet mellem sikkerheds- og organisationskomponenten.

8. Status på monopoludbud og realiseringen af støttesystemer m.v. i rammearkitekturen

Morten Hass, KOMBIT

Indstilling

Det indstilles, at

- It-Arkitekturrådet tager status til efterretning.
- It-Arkitekturrådet orienterer sig i tegningen af det fremtidige systemlandskab.

Drøftelse

It-Arkitekturrådet ser oversigten over systemlandskabet i rammearkitekturen som et godt redskab til at skabe overblik og som et godt udgangspunkt for at drøfte fremtidige governancemodeller.

It-Arkitekturrådet påpegede, at det kan give anledning forvirring, at datafordeleren optræder to gange på oversigten. Rådet anbefalede, at det tydeliggøres, hvorfor den optræder to steder.

9. Krav og vejledning til kommunernes kravspecifikationer

Michel Sassene, KOMBIT

Indstilling

Det indstilles, at rådet diskuterer den vedlagte drejebog.

Drøftelse

Peter Egelund indledte med at oplyse om, at der nu er tilslutning til monopolbuddene fra 97 kommuner, mens der i den sidste 98. kommune udestår behandling i byrådet. Dermed bliver det i endnu højere grad vigtigt at vejlede kommunerne i, hvordan de fremadrettet skal kravstille til leverandører for at få værdi af de fælles støttesystemer.

It-Arkitekturrådet udtrykte begejstring for drejebogen (bilag 4) og ser den som umiddelbart anvendelig og gavnlig for kommunerne i praksis, mens bilaget om juridiske overvejelser i forbindelse med udtræk af data (bilag 5) kræver lidt mere bearbejdning. Rådet opfordrede til, at drejebogen publiceres på rammarkitektur.dk, og at der indtænkes et feedback-system, således at materialet forbedres løbende på baggrund af kommentarer og spørgsmål fra kommunerne og leverandører i forbindelse med konkrete udbud.

It-Arkitekturrådet anbefalede videre, at det tilføjes til kravene, at leverandører ikke alene skal anvende Serviceplatformen, men at data også skal være tilgængelige, så kommunen kan vælge også at levere data til Serviceplatformen. Herved kan systemer anvende hinandens data. Det er ikke nødvendigt at kræve, at data for alle løsninger skal via Serviceplatformen, men det er nødvendigt at stille krav om, at data skal være gratis til rådighed, så de evt. senere kan lægges på Serviceplatformen.

Rådet fremhævede, at de kørende kommunale projekter med opkobling på Serviceplatformen er gode eksempler til brug i kommunikationen om rammarkitekturen. Det er dog samtidig vigtigt at understrege, at Serviceplatformen først står til rådighed for kommunerne om et lille års tid.

Endelig drøftede rådet, hvad visionen er for Serviceplatformen; om den f.eks. er, at alt på sigt skal køre gennem Serviceplatformen, således at det ikke længere vil være nødvendigt at forhandle snitflader med leverandører. KOMBIT anbefaler som udgangspunkt, at det kun bør være løsninger, der anvendes af en vis volumen af de 98 kommuner, som anvender Serviceplatformen.

10. Fælleskommunale arkitekturprincipper

Peter Thrane, KL, og Mette Kurland, KOMBIT

Indstilling

Det indstilles, at arkitekturrådet beslutter, at de opdaterede arkitekturprincipper godkendes som en version 1.0 og publiceres som en del af den fælleskommunale rammearkitektur.

Beslutning

It-Arkitekturrådet tiltrådte indstillingen og udtrykte stor tilfredshed med, at der nu foreligger et sæt gennemarbejdede fælleskommunale arkitekturprincipper. Det blev videre besluttet at kvittere for indsatsen til de kommuner og leverandører, som har indgivet høringssvar i forbindelse med offentliggørelsen af principperne. Opsamlingen af høringssvarene offentliggøres også.

11. Arkitekturrapporten

Mette Kurland, KOMBIT, og Pia Hansen, KL

Indstilling

Det indstilles, at It-Arkitekturrådet:

- godkender revideret proces for forberedelse af arkitekturrapporter
- drøfter arkitekturrapport for 'Kommunernes Ydelsessystem' på baggrund af input fra netværket.

Beslutning

It-Arkitekturrådet godkendte proces for forberedelse af Arkitekturrapporter. Det blev videre besluttet at etablere en log, synlig for netværket, over fremadrettede høringer, så netværket kan danne sig et overblik på forhånd og melde forpligtende ind, hvilke høringer de gerne vil deltage i. Der ønskes gennemsigtighed i forhold til, hvem der har meldt sig til at deltage i et review. Formålet er dels, at netværkets medlemmer bedre kan prioritere deres tid, og dels at sikre kvalificerede og gennemarbejdede svar. Endelig blev det besluttet, at det skal sikres, at høringen besvares, og at besvarelsen skal være synlig for netværket.

Drøftelse

Arkitekturrapporten for Kontantydelsessystemet giver et fint overblik over ikke bare arkitekturaspekter, men også selve projektets mål og visioner. Rapporten kan derfor anvendes som et kommunikationsredskab i en række forskellige sammenhænge, både til kommuner og til at modne markedets forståelse af et kommende udbud.

12. Strategi for udvikling og udbredelse af rammearkitekturen og kommunikationsstrategi for arkitekturrådet

v/Pia Hansen, KL

Indstilling

Det indstilles, at arkitekturrådet

- drøfter og giver tilbagemelding på udkast til strategi for udvikling og udbredelse af rammearkitekturen og udkast til kommunikationsstrategi for arkitekturrådet i 2013
- drøfter timing af og de væsentligste budskaber på dialogmøder med de centrale interessenter i kommunerne.

Beslutning

It-Arkitekturrådet tilsluttede sig udkast til strategi for udvikling og udbredelse af rammearkitekturen og udkast til kommunikationsstrategi for arkitekturrådet i 2013 som grundlag for det videre arbejde. It-Arkitekturrådet besluttede videre, at de skitserede leverancer i udkast til kommunikationsstrategi skal suppleres med en konkret og rammende beskrivelse af rammearkitekturen målrettet ledere og konsulenter på de forskellige fagområder samt politikere. Videre blev det besluttet at etablere et internt kommunikationsforum for arkitekturrådets medlemmer og sekretariatet, som bl.a. kan bruges til erfaringsudveksling omkring kommunikation og udveksling af plancher m.v.

Drøftelse

Vedr. planlægningen af dialogmøder skal det overvejes, om det er muligt at afholde møderne 3-4 steder i landet, så transporttid mindskes. Det kan øge sandsynligheden for topleder deltagelse. Omvendt er fordelene ved ét centralt møde, at det bliver muligt at skabe et bredt program med flere oplægsholdere, så der eks. kan etableres spor for både ledere og arkitekter og lign. specialister.

Udover arrangementer som rådet selv arrangerer, skal det også fortsat løbende tænkes ind, hvor rådet har mulighed for at deltage med indlæg på eksterne konferencer. Det gælder f.eks. konferencen "Offentlig digitalisering 2013", som afholdes af DIT i maj måned 2013.

Det er dog samtidig vigtigt, at afholdelse og deltagelse i større møder og arrangementer ikke bortleder energien og aktiviteterne fra det egentlige netværk, hvori meget af substansen i rammearkitekturen skabes. Det er vigtigt

løbende at facilitere og understøtte regelmæssigt arbejde i netværket og skabelsen af et egentligt community.

13. Gevinstrealisering med sag- og dokumentstandarderne: Afprøvning af MOX

Nikolaj Skovmann Malkov og Erik Helweg-Larsen, KL

Indstilling

Det indstilles, at Kommunernes It-Arktekturråd:

- Orienteres om den netop afsluttede afprøvning af MOX i Odense, hvor Convergens har udviklet en MOX-agent til tømning af Digital Post virksomhedspostkassen.
- Orienteres om status på de øvrige ønskede afprøvninger

Beslutning

Det blev besluttet, at projektet laver et oplæg med en afdækning af omkostninger, forudsætninger og konsekvenser ved at implementere MOX-specifikationen som en del af den fælleskommunale rammearkitektur, inkl. en eller flere ejerskabs- og finansieringsmodeller.

Drøftelse

Erik Helweg-Larsen og Nikolaj Skovmann Malkov orienterede om, at en række leverandører har meldt ud, at de ikke er interesseret i at lave open source løsninger. It-Arktekturrådet udtrykte skuffelse over, at der ikke er flere leverandører, som er tilstrækkelig risikovillige til at ville gå foran det øvrige marked. Det medfører, at denne form for innovation i fremtiden skal indarbejdes i kravspecifikationer af en tilstrækkelig volumen for at blive realiseret.

MOX-specifikationen er en god case på, hvordan vi også kan få rammearkitekturen til at leve på de gamle legacy-systemer. Det kan overvejes, om der er behov for at sikre opstartskapital til at sikre realisering af denne form for innovation, eller om projekter som dette i højere grad søger at ramme mere direkte ned i leverandørernes forretningsbehov. Det er videre vigtigt at sikre de rette rammebetingelser. Det kan eksempelvis være en open-governance-model med en fælles investeringspulje, som understøtter denne form for fælleskommunalt drevet udvikling.

14. Eventuelt

Møderne i arkitekturrådet har ofte en lang dagsorden med megen substans, og det blev drøftet, om der var behov for flere møder. Der bruges aktuelt mange ressourcer på at forberede et møde, både i sekretariatet og i de relevante projekter, som bidrager. Det vil ikke være muligt at øge ressourcerne anvendt på mødeforberedelse, da det vil gå ud over substansudviklingen.

Det blev konkluderet, at medlemmerne af arkitekturrådet ikke ser noget behov for at øge frekvensen af møder. I stedet blev det aftalt, at der ved behov kan etableres hurtige telefon- eller videomøder, som kan suppleres med løbende dialog på intern Dialogportal. Det kan suppleres med mere uformelle fysiske møder, hvor interesserede medlemmer har mulighed for at gå mere i dybden med drøftelser af udvalgte områder.