



# REFERAT

## Referat af 4. ordinære møde i Kommunernes It-Arkitekturråd

Mødet blev afholdt tirsdag den 27. november 2012, kl. 9.30 – 14.30 i KL-Huset, København.

Referat af 4. ordinære møde i Kommunernes It-Arkitekturråd.....	1
Fremmøde .....	2
1. Velkommen og siden sidst .....	3
2. Grunddata initiativet i den fællesoffentlige digitaliseringsstrategi .....	4
4. Udbud på monopolområdet.....	6
5. Realisering af centrale dele i rammearkitekturen .....	7
6. Arkitekturarbejdet på sundhedsområdet .....	9
7. Arkitekturrapporten .....	10
8. Mox og beskedfordeler.....	12
9. Status på det indledende arbejde med arkitektur på børne- og kulturområdet .....	13
10. Hovedresultater fra foranalysen i projekt Forretningskrav.....	14
11. Det videre arbejde i regi af It-Arkitekturrådet .....	15
12. Eventuelt .....	18

Den 10. december 2012

Jnr 01.04.10 P10  
Sagsid 000245174

Ref HCR/PHN  
phn@kl.dk  
Dir 3370

Weidekampsgade 10  
Postboks 3370  
2300 København S

Tlf 3370 3370  
Fax 3370 3371

[www.kl.dk](http://www.kl.dk)

1/18

## **Fremmøde**

### **Deltagere:**

Allan Bager, Odense Kommune

Ghita Thiesen, KL

Henrik Brix, Favrskov Kommune

Jesper Hammerich Lux, Københavns Kommune (fraværende under pkt.4 og 5)

Jørgen Kristensen Rasch, Egedal Kommune

Kjeld Lauritsen, Aarhus Kommune

Peter Egelund, KOMBIT

Pia Færch, KL

Pia Hansen, sekretariatet

### **Afbud:**

Marianne Rasmussen

**Referat:** Heidi Christiansen og Pia Hansen

# **1. Velkommen og siden sidst**

*Ghita Thiesen, KL*

Intet til referat.

## 2. Grunddata initiativet i den fællesoffentlige digitaliseringsstrategi

*Peter Falkenberg, KL*

### **Indstilling**

Det indstilles at:

- It-Arkitekturrådet tager orienteringen til efterretning.
- It-Arkitekturrådet erklærer sig enig i, at arbejdet med fælles grunddata er centralt for etablering og videre udvikling af kommunernes fælles rammearkitektur.
- It-Arkitekturrådet støtter op om, at KL fortsat trækker på de allerede udpegede kommunale eksperter til at kvalificere KL's interessevaretagelse i forhold til en fællesoffentlig datafordeler, evt. suppleret med yderligere eksperter efter behov.

### **Drøftelse**

Peter Falkenberg orienterede om, at der nu er indgået aftale mellem KL og regeringen om grunddataprogrammet. Der er ikke sket indholdsmæssige ændringer i aftalen siden sidst og alle planlagte delaftaler er indgået. Person udgik dog af forhandlingerne tidligere på året.

Der er etableret en governance struktur med en bestyrelse i spidsen, hvori KL er repræsenteret ved Ralf Klitgaard. Ghita Thiesen er KL's repræsentant i styregruppen for grunddatadistribution.

Udover de etablerede spor er der behov for at sætte fokus på de generelle egenskaber. Dette ansvar lægges sandsynligvis i styregruppen for grunddatadistribution.

### **Beslutning**

It-Arkitekturrådet tog orienteringen til efterretning og erklærede sig enige i, at arbejdet med fælles grunddata er centralt for etablering og videre udvikling af kommunernes fælles rammearkitektur.

It-Arkitekturrådet vil gerne rose den hidtidige indsats fra de kommunale eksperter involveret i arbejdet og støtter op om, at KL fortsat trækker på de allerede udpegede kommunale eksperter til at kvalificere KL's interessevaretagelse i forhold til en fællesoffentlig datafordeler. Gruppens medlemmer har den nødvendige viden og kompetencer samt et netværk, så de kan inddrage kolleger fra andre kommuner, således der sikres tilstrækkelig bred kommunal involvering. Herunder kan der vise sig behov for at inddrage

ressourcer med detailviden og teknisk viden om specifikke områder. Gruppen skal suppleres af en repræsentant fra Københavns Kommune. Jesper Hammerich Lux er kontakt i forhold til at sikre, at den rette person udpeges.

### ***Bilag***

#### **Præsentation**

## 4. Udbud på monopolområdet

*Pia Færch, KL, og Peter Egelund, KOMBIT*

### **Drøftelse**

Medlemmer af It-Arkitekturrådet havde bedt om det ekstra dagsordenspunkt på baggrund af, at alle kommuner havde modtaget breve fra KL og KMD om tilslutning til fælles udbud på de kritiske monopolområder.

It-Arkitekturrådet lagde vægt på, at KMD's brev skal imødegås ved at kommunikere tydeligt, at der ikke er tale om erstatning af ét monopol med et andet, men i stedet en række mindre udbud af forskellige moduler med en tidsramme på kun 4 år, herunder særligt med fokus på etableringen af rammearkitekturen. Det vil sige, at monopollet erstattes af et løsningslandskab styret af forrettningens behov og bygget på standarder, hvor kommunerne selv og ikke leverandørerne stiller betingelserne. It-Arkitekturrådet besluttede at være afsendere af budskabet i en artikel på kl.dk forsiden.

It-Arkitekturrådet lagde samtidigt vægt på, at rådet alene kan stå inde for et arkitekturmæssigt synspunkt på monopol udbuddene. Rådets medlemmer gjorde opmærksom på, at der er en række ubesvarede spørgsmål og usikkerheder, som ikke besvares ved den allerede udsendte kommunikation. Det handler f.eks. om prisstruktur for kommunernes betaling for de nye systemer.

### **Beslutning**

It-Arkitekturrådet besluttede at være afsendere på en artikel på kl.dk med et arkitekturmæssigt synspunkt på, hvorfor fælles udbud på monopolområderne ikke betyder et nyt monopol. Vigtigt, at artiklen kommer ud hurtigt, for at bidrage til den aktuelle tilslutningsproces.

## 5. Realisering af centrale dele i rammearkitekturen

*Morten Hass, KOMBIT*

### **Indstilling**

Det indstilles, at It-Arkitekturrådet tager status til efterretning og giver eventuelle bemærkninger til det videre arbejde.

### **Drøftelse**

Morten Hass orienterede om seneste status på realisering af centrale dele i rammearkitekturen, herunder dialog med Udbetaling Danmark om deres tilslutning til brug af de fælles støttesystemer, samt bidrag til overvejelser om reorganisering af OIO-standardiseringen.

Programmet arbejder nu på at udarbejde kravmateriale og forventer at inviterer til review igen, når kravmaterialet foreligger efter nytår. Ligeledes arbejder programmet på at definere en sikkerhedsarkitektur, som vil blive sendt i review og drøftet med It-Arkitekturrådet på et senere tidspunkt. It-Arkitekturrådet opfordrede til allerede nu at indtænke en governancestruktur for sikkerhed, der inkluderer en Data Protection Officer for de fælleskommunale systemer.

I forhold til dialogen med Udbetaling Danmark, påpegede It-Arkitekturrådet, at det bør afklares nærmere, hvordan Udbetaling Danmark bedst understøtter en effektiv arbejdsgang i kommunerne med indgående post m.v. Der var forskellige opfattelser i rådet af, om dette forudsætter, at Udbetaling Danmark benytter den fælleskommunale Organisation.

It-Arkitekturrådet støtter op omkring udmeldinger til Digitaliseringsstyrelsen om, at der er et kæmpe behov for sag- og dokumentstandarderne og et behov for reorganisering af OIO-processen, således den skaber forpligtende involvering af anvendere og leverandører, samt at leverancetid for ændringer skal matche projekter og lovvedligehold. Det blev videre drøftet, at der i praksis ske en indsnævring af OIO-standarderne, idet standarderne er mere rummelige end det er acceptabelt for at få en effektiv integration til støttesystemerne.

### **Beslutning**

Det blev besluttet at inddrage It-Arkitekturrådet i drøftelsen af en sikkerhedsmodel for de fælleskommunale systemer.

**Bilag**

Bilag 8: *Præsentation - Realisering af centrale dele af rammearkitekturen.*

Bilag 9: *KOMBIT bidrag vedr. reorganisering af OIO standardiseringen.*



## **6. Arkitekturarbejdet på sundhedsområdet**

*Poul Erik Kristensen, KL*

Punktet udgik.

## 7. Arkitekturrapporten

*Ulla Lund Eskildsen og Michal Ingvald Sørensen, KL, Mette Kurland, KOMBIT, Ghita Thiesen og Pia Hansen, KL*

### **Indstilling**

Det indstilles, at It-Arkitekturrådet:

- drøfter de fremlagte rapporter
- giver input til, hvornår rapporten bedst anvendes i projekter i henholdsvis kommunerne, KL, KOMBIT og fællesoffentligt.

### **Drøftelse**

Ghita Thiesen indledte og præsenterede arkitekturrapporterne som et af de vigtigste redskaber til at få udbredt og dokumenteret brugen af rammearkitekturen.

#### *Drøftelse af Arkitekturrapport for projekt Fælles Sprog III*

Projektleder på Fælles Sprog III Ulla Lund Eskildsen og proceskonsulent Michal Ingvald Sørensen orienterede om, at anvendelse af rammearkitekturens som en analysemetode har bidraget til en god proces, der har skabt større klarhed og kastet lys over nye muligheder for at løse opgavevaretagelsen og nå sine forretningsmål. Næste skridt for projektet bliver at omsætte arkitekturanalysen i kravspecifikationsarbejde.

Projektets nye identificerede forretningstjenester – Borgertilstand, Indsats og Indsatseffekt – vil også kunne anvendes på andre kommunale forvaltningsområder, f.eks. Beskæftigelsesområdet o.lign.

Blandt de eksisterende forretningsservices, som kan genbruges af Fælles Sprog III projektet, er Klassifikation særlig centralt. Projektet opfordrede derfor It-Arkitekturrådet til at støtte op om en realisering af denne service hurtigst muligt fremadrettet.

It-Arkitekturrådet kvitterede med, at arbejdet med at sammenholde indsats med effekt rammer ind i en kernestrategisk udfordring for kommunerne. Rådet vil meget gerne i dialog med projektet igen, når projektet skal i dialog med leverandører om at bruge det videre arkitekturarbejde.

#### *Drøftelse af Arkitekturrapport for projekt Byg og Miljø*

Mette Kurland orienterede på vegne af projektet om arbejdet med at udfylde en Arkitekturrapport. Projektet har nu udfyldt rapporten to gange på to forskellige stadier projektføreløbet og har oplevet, at mens den var svær at udfylde i starten af projektet, hvor der er mange ubesvarede spørgsmål, så

var det langt lettere anden gang. Samtidig var projektets udbytte af at udfylde rapporten dog langt mindre anden gang.

Udfyldelsen af rapporten på et tidligt tidspunkt i projektforsløbet giver således stor værdi i form af awareness vedrørende rammearkitekturen samt klarhed om mange aspekter, der enten er eller skal afklares i projektet.

It-Arkitekturrådet pointerede, at det samtidigt er vigtigt at rapporten ligeledes udfyldes på et tidspunkt, hvor projektet har et oplæg til retningen for sin arkitektur, og hvor der samtidigt er en reel mulighed for, at drøftelsen med It-Arkitekturrådet kan påvirke arbejdet.

#### *Drøftelse af fremadrettet proces for anvendelse af Arkitekturrapporten*

Den rette timing i brug af rapporten vil afhænge meget af det enkelte projekt. Generelt lægger It-Arkitekturrådet vægt på, at Arkitekturrapporten anvendes på i hvert fald to tidspunkter i relevante projekter:

1. Ved projektets indledende arkitekturovervejelser. Formålet er at skabe awareness om rammearkitekturen, og hvordan den anvendes.
2. Når projektet er mere klart på, hvilken arkitektur, det gerne vil vælge. Der er vigtigt, at It-Arkitekturrådet her anvendes tilstrækkeligt tidligt til, at der stadig er rum for at give et reelt input tilbage.

It-Arkitekturrådet lagde vægt på, at der defineres en proces for review af Arkitekturrapporterne i netværket af it-arkitekter m.v., inden de forelægges It-Arkitekturrådet. Rapporterne skal behandles arkitekturfagligt af andre end de arkitekter, som selv er involveret i projektet, inden Arkitekturrapporten forelægges It-Arkitekturrådet med en indstilling.

Der videre behov for at overveje, hvordan It-Arkitekturrådet behandler nye tjenester, og hvilken governance der i øvrigt er behov for i forhold til dette m.v.

#### **Beslutning**

Sekretariat og Forretningsudvalg udarbejdet oplæg til en proces for behandling af Arkitekturrapporterne, som bl.a. skal indeholde inddragelse af netværket af it-arkitekter, inden rapporterne forelægges It-Arkitekturrådet.

Der er videre behov for at få tydeliggjort It-Arkitekturrådets rolle og mandat, når der introduceres udvidelse af Rammearkitekturen, eks. med nye forretningservices.

## **8. Mox og beskedfordeler**

*Nikolaj Skovmann Malkov, KL og Rasmus Halkejær Iversen, KOMBIT*

### **Indstilling**

Det indstilles, at It-Arkitekturrådet modtager orientering om sammenhængen mellem Beskedfordeleren i KOMBIT's rammearkitekturprogram og beskedfordeling i MOX-projektet.

### **Drøftelse**

It-Arkitekturrådet kvitterede for en god orientering om, hvordan de to projekter supplerer og bruger hinanden.

Som en sidebemærkning til Mox-projektet gjorde It-Arkitekturrådet opmærksom på, at skaber forvirring, at projektet skifter navn.

### **Bilag**

Bilag 10: *Præsentation - Mox og Beskedfordeler.*

## 9. Status på det indledende arbejde med arkitektur på børne- og kulturområdet

*Nikolaj Skovmann Malkov, KL*

### **Indstilling**

Det indstilles, at It-Arkitekturrådet:

- Orienteres om det indledende arbejde med rammearkitektur på børne- og kulturområdet.
- Drøfter og giver input til det videre arbejde med rammearkitektur på børne- og kulturområdet.

### **Drøftelse**

Nikolaj Skovmann Malkov gav en orientering om det indledende arbejde med arkitektur på børne- og kulturområdet.

It-Arkitekturrådet tog godt imod oplægget og foreslog, at KL udover dialog med Uni-C som vigtig samarbejdspartner også involverer højere læreanstalter som eks. CBS og Syddansk Universitet, så arkitekturen sikres fuld bæredygtighed.

### **Bilag**

Bilag 11: *Præsentation - Status på det indledende arbejde med arkitektur på børne- og kulturområdet.*

## 10. Hovedresultater fra foranalysen i projekt Forretningskrav

*Mette Kurland, KOMBIT, og Nikolaj Skovmann Malkov, KL*

### **Indstilling**

Det indstilles, at arkitekturrådet:

- Modtager orientering og status på foranalysen.
- Orienteres om, at der er gode argumenter for at fortsætte arbejdet med Forretningskrav.
- Giver feedback til det videre arbejde.

### **Drøftelse**

Mette Kurland indledte med at præsentere projektets overvejelser om en styringsmodel for lovvedligehold. For at kunne bryde monopolet på forretningsviden om at oversætte lov til it, så må kommunerne hjemtage den opgave. Projektet lægger op til en gradvis implementering med start på monopolområdet med fokus på, hvor der kan hentes størst forretningsværdi.

It-Arkitekturrådet bakkede op om en tilgang, hvor der tænkes stort og startes småt på et delområde og pointerede vigtigheden af, at der er en organisering på plads inden idriftsættelsen af monopoludbuddene.

Videre pointerede It-Arkitekturrådet, at evnen til at påpege uhensigtsmæssig lovgivning er yderst vigtigt, og at det også er vigtigt at der arbejdes proaktivt og dagsordenssættende. Pia Færch pegede i den forbindelse på afhængigheder til et netop igangsat initiativ i den fællesoffentlige handlingsplan, som handler om at identificere, hvordan lovgivningen kan gøres digitaliseringsklar.

Endelig gjorde It-Arkitekturrådet opmærksom på, at det ikke kun er lovændringer, der medfører behov for ændringer i it, men også f.eks. teknologiske trends. Det vil være nødvendigt på sigt at inddrage dette i en styringsmodel.

### **Bilag**

Bilag 12: *Præsentation - Hovedresultater fra foranalysen i projekt Forretningskrav.*

## 11. Det videre arbejde i regi af It-Arkitekturrådet

*Pia Hansen, KL.*

### **Indstilling**

Det indstilles, at It-Arkitekturrådet:

- a. Tager orientering om arbejdet med road map til efterretning og giver eventuelle bemærkninger til det videre arbejde
- b. Drøfter formål med og forventninger til rammearkitektursite
- c. Beslutter at afholde en temadag og giver input til temaer og fokuspunkter for dagen
- d. Tager orientering om replanlægning af evaluering til efterretning og giver eventuelle bemærkninger
- e. Melder tilbage, om det vil være muligt at rykke deadline for fremsendelse af mødemateriale og samtidigt bibeholde mulighederne for en god forberedelse

### **Drøftelse**

#### *Roadmap*

It-Arkitekturrådet udtrykte stor opbakning til roadmap arbejdet og foreslog at opsummere behov for konkrete initiativer i en form for masterplan, hvor det selvfølgelig er en klar forudsætning, at tidsplaner kan ændres løbende.

#### *Kommunikation generelt*

It-Arkitekturrådet lagde vægt på, at det er nødvendigt fortsat at fortælle den overordnede historie om, hvorfor rammearkitekturen er vigtig gennem så mange kanaler som muligt, men i forskellige modtagerorienterede versioner. Det er her vigtigt løbende at prioritere at fejre de små sejre og bruge dem som anledninger til løbende at vise fremgang og sætte rammearkitekturen på dagsordenen. I denne sammenhæng skal der også sættes millioner på resultaterne.

Samtidigt er det vigtigt, at kommunikationen fokuserer på værktøjskassen.

It-Arkitekturrådet vil gerne fremadrettet i endnu højere grad ud og møde kommunerne i direkte dialog og aktivere netværket af it-arkitekter.

It-Arkitekturrådet bakkede samtidigt op om, at der tilknyttes kommunikationsprofessionelle, som kan støtte op om kommunikationsarbejdet.

Det blev aftalt, at sekretariatet udarbejder et opdateret sæt standardslides, som It-Arkitekturrådets medlemmer kan bruge, når de kommunikerer om rådets arbejde.

#### *Rammearkitektursite*

It-Arkitekturrådet var enige i, at det haster med at få skabt et overblik over det eksisterende materiale på rammearkitekturen, som nu ligger spredt på forskellige sites. Der var dog samtidigt en anerkendelse af, at efterspurgt materiale, eks. med værktøjer til kommunernes brug af rammearkitekturen, ikke eksisterer endnu.

It-Arkitekturrådet opfordrede til at overveje, hvordan den fællesoffentlige reol kan bruges i kommunikationen. Videre lagde It-Arkitekturrådet vægt på, at kommunikationen på rammearkitektursitet bør være opdelt efter forskellige modtagere.

#### *Temadag*

It-Arkitekturrådet udtrykte stor opbakning til afholdelse af en temadag og understregede vigtigheden af, at en sådan dag bruges både til direkte dialog med kommunerne samt til at invitere andre, som også kan sige god for rammearkitekturen.

It-Arkitekturrådet pointerede samtidigt vigtigheden af, at rådet ikke alene inviterer til arrangementer, men også er med der, hvor modtagerne i øvrigt mødes.

Det blev besluttet, at sekretariatet udarbejder et oplæg på en temadag.

#### *Evaluering*

Det blev besluttet, at i stedet for at gennemføre evalueringen i marts, vil formanden udgive en beretning med fokus på det første års resultater. Sekretariatet understøtter dette.

#### *Tidsfrist for fremsendelse af mødemateriale til It-Arkitekturrådet*

Det blev besluttet, at sekretariatet tager beslutning om ændring i tidsfrist for fremsendelse af mødemateriale.

### **Beslutning**

Sekretariatet udarbejder et opdateret sæt standardslides, som It-Arkitekturrådets medlemmer kan bruge, når de kommunikerer om rådets arbejde.

Sekretariatet udarbejder oplæg på en temadag.



I stedet for at gennemføre evalueringen i marts, vil formanden udgive en beretning med fokus på det første års resultater. Sekretariatet understøtter dette.

Sekretariatet træffer beslutning om ændring i tidsfrist for fremsendelse af mødemateriale.

**Bilag**

Bilag 13: *Præsentation – Det videre arbejde i regi af It-Arktitekturrådet.*

## 12. Eventuelt

Allan Bager og Peter Egelund orienterede om, at tilbuddet fra en leverandør til It-Arkitekturrådet om at overdrage en implementering af rammearkitekturen har været svært at få operationaliseret, således der kan træffes en beslutning. Der arbejdes stadig på at undersøge tilbuddet samt mulighederne, og der arbejdes især på muligheden for at anvende tilbuddet som en referencearkitektur.